

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025–2027

NUCLEO DE TECNOLOGIA E QUALIDADE
INDUSTRIAL DO CEARÁ - **NUTec**



NuTec



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E EDUCAÇÃO SUPERIOR



GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Elmano de Freitas da Costa
Governador do Estado do Ceará

Jade Afonso Romero
Vice-Governadora do Estado do Ceará

Sandra Maria Nunes Monteiro
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior

NÚCLEO DE TECNOLOGIA E QUALIDADE INDUSTRIAL DO CEARÁ

Presidente
Francisco das Chagas Magalhães

Diretoria Financeira e de Gestão Interna
Charles Nobre Peroba

Diretoria da Agência Nutec de Inovação
Fuad Pereira Nogueira Filho

Diretoria de Operações e Negócios
Antonia Fadia Valentim de Amorim

Diretoria de Metrologia
Ieda Nadjá Silva Montenegro

Participantes

Solon Nogueira de Lima - Assessoria de Desenvolvimento Institucional

Adriana Vasconcelos Nunes do Rego - Assessoria de Desenvolvimento Institucional

Vanessa Araújo de Sousa - Assessoria de Desenvolvimento Institucional

Paulo Júnior Barbosa da Silva - Assessoria da Presidência

Iasmin Guilherme Colares dos Santos - Assessoria de Controle Interno e Ouvidoria

Douglas dos Santos de Souza Fernandes - Assessoria Jurídica

Renato Melo Collyer - Assessoria de Comunicação e Relações Institucionais

Luíz Antônio Camboim Félix - Gerência de Contabilidade e Finanças

Maria Charlene da Silva Brandão - Gerência de Gestão de Pessoas

Rafaela de Souza Brígido - Gerência de Gestão de Pessoas

Natasha Milhomem Ribeiro Lopes - Gerência de Tec. da Informação e Comunicação

Simone Maria Almeida Lima - Gerência Administrativa

Rosa Ferreira Araújo de Abreu - Gerência de Serviços Tecnológicos

Line Teresa Nogueira Machado - Gerência de Inovação e Empreendedorismo

Apresentação

O Nutec, atento à crescente demanda por soluções tecnológicas e inovação, tem buscado ampliar suas linhas de ação, diversificando sua atuação em pesquisa, desenvolvimento, serviços tecnológicos e apoio à inovação. Essa ampliação está em sintonia com o pensamento estratégico da Instituição, alinhado à sua missão e às demandas socioeconômicas do Ceará e da Região Metropolitana de Fortaleza.

A construção do Planejamento Estratégico representa um processo participativo, envolvendo diretorias, assessorias, coordenações, núcleos técnicos, comunicação, pesquisadores e servidores administrativos, configurando-se como espaço de reflexão e planejamento conjunto.

O documento consolida a definição de ações e metas que orientam as atividades tecnológicas, administrativas e de inovação para o período 2025-2027, garantindo o alinhamento aos objetivos institucionais e à sua função social de contribuir para o desenvolvimento sustentável do Estado.

A execução será conduzida por uma equipe de profissionais que atuará no monitoramento das estratégias, identificação de problemas, proposição de soluções e avaliações periódicas, assegurando a efetividade do planejamento. Este documento consolida as informações do Planejamento Estratégico do Nutec para o período de 2025 a 2027, apresentando os principais projetos que serão executados.

ÍNDICE

Apresentação	03
1. Introdução.....	05
2. Construção do Planejamento Estratégico – metodologia	06
3. Organograma Funcional	08
4. Identidade Organizacional	10
5. Matriz Swot	11
6. Mapa Estratégicos	13
7. Objetivos Estratégicos e Indicadores.....	15
8. Considerações Finais	21

1. Introdução

O histórico de criação do Núcleo de Tecnologia e Qualidade Industrial do Ceará - Nutec vem de 1978 e segue com algumas modificações até o momento atual, conforme os documentos correspondentes a cada um deles.

O Nutec foi instituído pela Lei nº. 10.213, de 17 de novembro de 1978, regido à época, por Estatuto aprovado pelo Decreto nº. 13.017, de 12 de dezembro de 1978, sob a denominação de NÚCLEO DE TECNOLOGIA INDUSTRIAL (NUTEC), como fundação, com personalidade jurídica de direito privado, encontrando-se vinculado, à época, à Secretaria de Indústria e Comércio, tendo por finalidades executar atividades de suporte básico ao desenvolvimento científico e tecnológico do Estado do Ceará, através de suas Unidades Administrativas e Técnicas, estruturadas para as áreas de construção civil, tecnologia mineral, química, tecnologia de alimentos, automação e robótica, energias renováveis, eletrometalmecânica e resíduos sólidos.

Em 1990, com a Constituição Federal de 1988 e a Constituição Estadual de 1989, o Nutec passou à natureza jurídica de fundação pública de direito público e os servidores passaram a ser regidos pela Lei nº. 11.712, de 24 de julho de 1990, que institui o Regime Jurídico Único para os servidores civis da Administração Direta, das Autarquias e das Fundações Públicas do Estado, e dá outras providências, tendo a partir de então, seus empregos públicos transformados em funções públicas através do Decreto nº. 21.164 de 28 de dezembro de 1990, vinculando-se à Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior do Estado do Ceará (Secitece), sob a Lei nº. 12.077-A de 01 de março de 1993.

Em 2007, foi aprovado o Decreto nº. 28.674, de 23 de março de 2007, que dispõe sobre a competência, estrutura organizacional e a denominação dos cargos de direção e assessoramento superior da Fundação Núcleo de Tecnologia Industrial do Ceará - Nutec.

Em 2008, através do Decreto nº. 29.206, de 28 de fevereiro de 2008, foi aprovado o Estatuto do Nutec como sendo uma fundação com personalidade jurídica de direito público e denominada como Fundação Núcleo de Tecnologia Industrial do Ceará - Nutec.

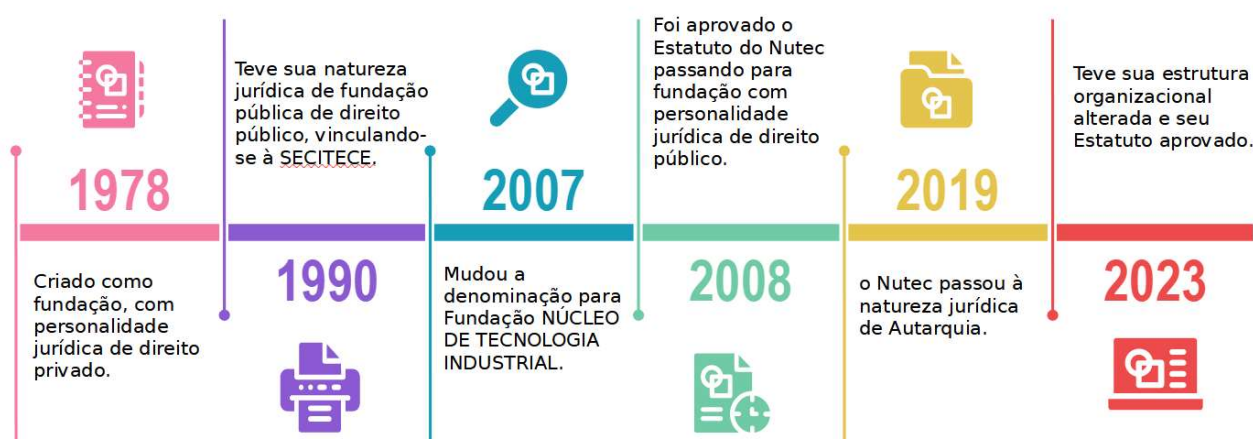
Em 2014, o Decreto nº. 31.511, de 09 de julho de 2014, alterou a estrutura organizacional e dispôs sobre a distribuição e a denominação dos cargos de provimento em comissão da Fundação Núcleo de Tecnologia Industrial do Ceará - Nutec.

Em 2019, através da Lei nº. 17.002, de 27 de setembro de 2019, o Nutec passou à natureza jurídica de Autarquia, com a denominação de Núcleo de Tecnologia e Qualidade Industrial do Ceará – Nutec.

Em 2023, mediante o Decreto nº. 35.742, de 01 de novembro de 2023, o Nutec (Autarquia) teve sua estrutura organizacional alterada e seu Estatuto aprovado, tendo como finalidade prestar serviços de pesquisa e desenvolvimento, extensão e inovação científica e tecnológica aos setores público e privado, bem como exercer atividades relacionadas com a metrologia, a normalização, a qualidade, a avaliação da conformidade e a certificação de produtos e serviços, respeitados a legislação pertinente e os termos das delegações que lhe forem conferidas.

A síntese de evolução do Núcleo de Tecnologia e Qualidade Industrial do Ceará pode ser vista de forma sucinta na figura 1.

Figura 1. Evolução histórica do Nutec.



2. Construção do Planejamento Estratégico - metodologia

O Núcleo de Tecnologia e Qualidade Industrial do Ceará – Nutec apresenta para a sociedade em geral o seu Planejamento Estratégico para o triênio de 2025 a 2027, elaborado através do plano de ação e de metas com base na sua missão e expressa uma visão de futuro para a organização.

O Planejamento Estratégico Participativo, é um instrumento que representa a colaboração, a vontade e o compromisso da gestão com as tomadas de decisões, de forma a subsidiar as ações e os princípios da gestão.

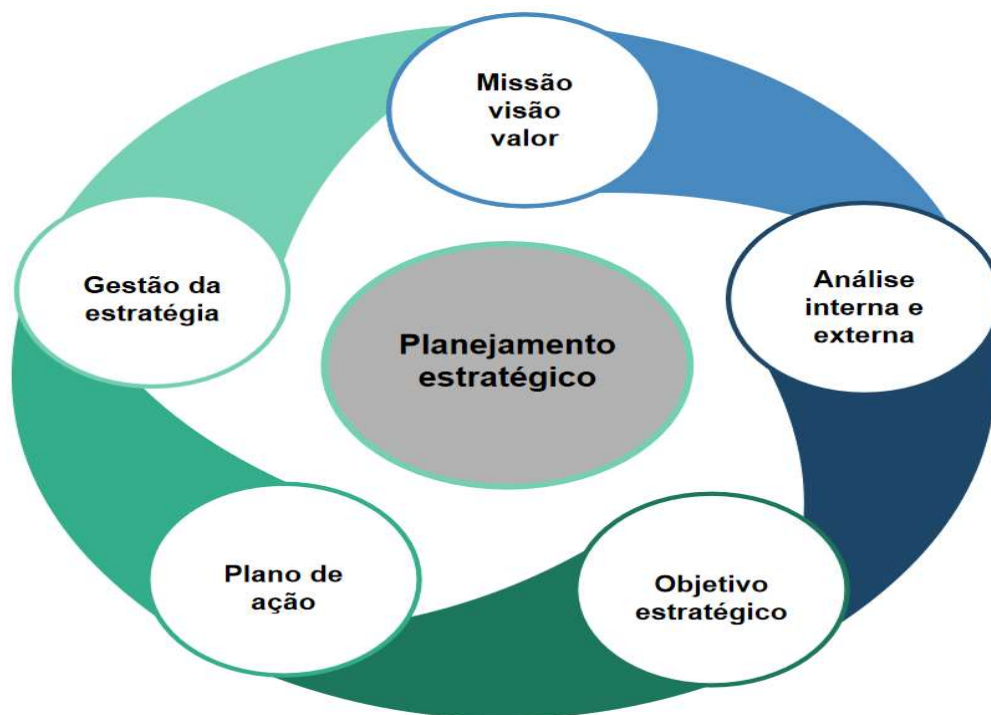
Os conteúdos abordados nesse trabalho, refletem o resultado de um processo de trabalho de construção coletiva, que ocorreu através de reuniões de trabalho com os membros da diretoria, assessorias, coordenações, núcleos técnicos, comunicação, pesquisadores e servidores administrativos, de forma a idealizar da maneira mais realista possível o direcionamento da instituição para o período proposto de realização do Planejamento Estratégico.

Os gestores e colaboradores, definiram a identidade organizacional e os projetos estratégicos, buscando da maneira mais estruturada e assertiva o direcionamento da instituição para o futuro.

O presente documento é o resultado do trabalho que fundamentou o Planejamento Estratégico do Núcleo de Tecnologia e Qualidade Industrial do Ceará - Nutec para o período 2025 - 2027, constituindo-se num importante instrumento de gestão, na medida que apresenta os cenários, objetivos e projetos estratégicos que tornarão possível o cumprimento da missão e o alcance da visão proposta para a instituição.

Nesse processo, foram realizados encontros presenciais que contaram com a participação efetiva de todos, através de oficinas e reuniões presenciais, momento que foram traçadas estratégias, iniciativas e planos de ação para chegar aos objetivos estratégicos do Nutec, de acordo com a figura 2.

Figura 2. Planejamento Estratégico do Nutec



3. Organograma Funcional

Em 2023, mediante o Decreto nº. 35.742, de 01 de novembro de 2023, o Nutec (Autarquia) teve sua estrutura organizacional alterada e seu Estatuto aprovado. A partir de então a nova estrutura organizacional, tem como propósito principal o aprimoramento das funções e das relações, tanto internas quanto externas, de modo a assegurar o pleno alinhamento entre as ações desenvolvidas e as expectativas daqueles a quem deve servir.

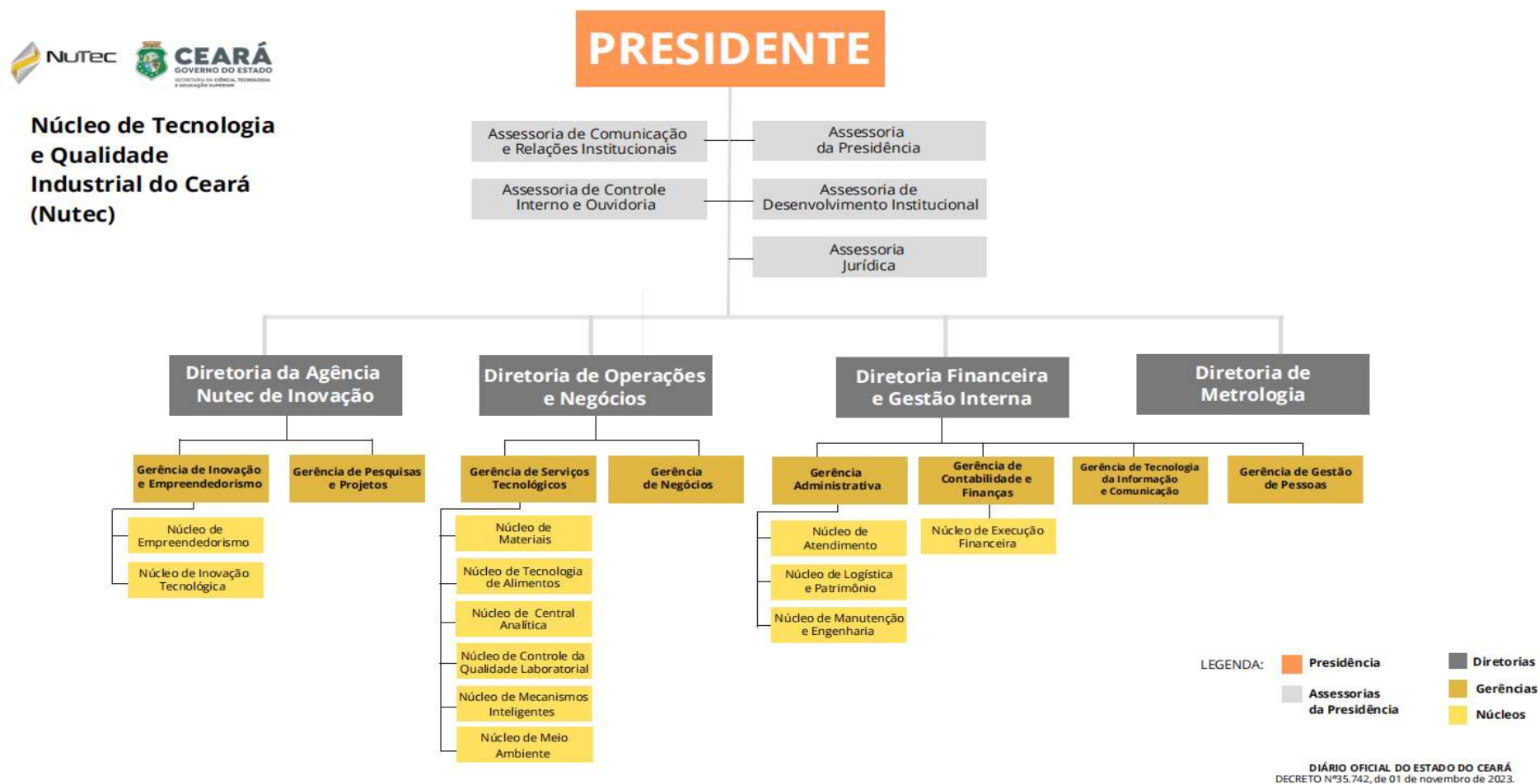
O Nutec tem o compromisso de exercer as atividades de administração geral e de representação institucional, em estreita observância às normas da administração pública, tendo na sua missão o desenvolvimento de pesquisas e soluções tecnológicas, empreendedorismo inovador e prestação de serviços técnicos especializados, promovendo o desenvolvimento sustentável.

Dessa forma o Nutec apresenta o seu organograma funcional, ou seja, a sua estrutura organizacional que mostra a divisão das áreas e funções dentro de uma instituição. Nesse modelo, são apresentados os cargos e setores de acordo com suas funções específicas, de forma a evidenciar a hierarquia e as relações de subordinação entre elas.

O organograma também facilita a visualização das responsabilidades de cada área, promovendo clareza nos fluxos de trabalho e ajudando a identificar as linhas de autoridade e comunicação na organização.

Como forma de demonstrar a divisão das áreas e a segmentação das atividades, apresentamos a seguir o nosso organograma funcional, conforme figura 3 a seguir.

Figura 3. Organograma funcional do Nutec



4. Identidade Organizacional

O Núcleo de Tecnologia e Qualidade Industrial do Ceará – Nutec é uma autarquia vinculada à Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior – Secitece e dessa forma tem sua identidade publicada desde 1978 viabilizando soluções tecnológicas para o desenvolvimento industrial sustentável em benefício da sociedade.

Composto por diversos Laboratórios, Projetos de Extensão, Incubadora de Empresas e Núcleo de Inovação Tecnológica, o Nutec leva qualidade e credibilidade na prestação de serviços a pessoas físicas e jurídicas, além de conter programas prioritários, tais como; Assistência Técnica às Indústrias, Treinamento, Ensaio Tecnológicos, Pesquisas e Projetos.

Figura 4. Identidade Organizacional do Nutec



5. Matriz Swot

A matriz Swot proposta como metodologia para o planejamento do Nutec é uma ferramenta utilizada para o Planejamento estratégico que consiste em recolher dados importantes que demonstre com fidelidade o ambiente interno (forças e fraquezas) e externos (oportunidades e ameaças) da instituição. Esses dados foram coletados no decorrer dos estudos e entendimentos das particularidades internas e externas contidas nos planos de ações utilizados nas reuniões desenvolvidas pela instituição com esse fim específico.

Para consolidar tais definições foram utilizadas as análises através da matriz swot/fofa, aplicado como referência para o período de 2025 a 2027.

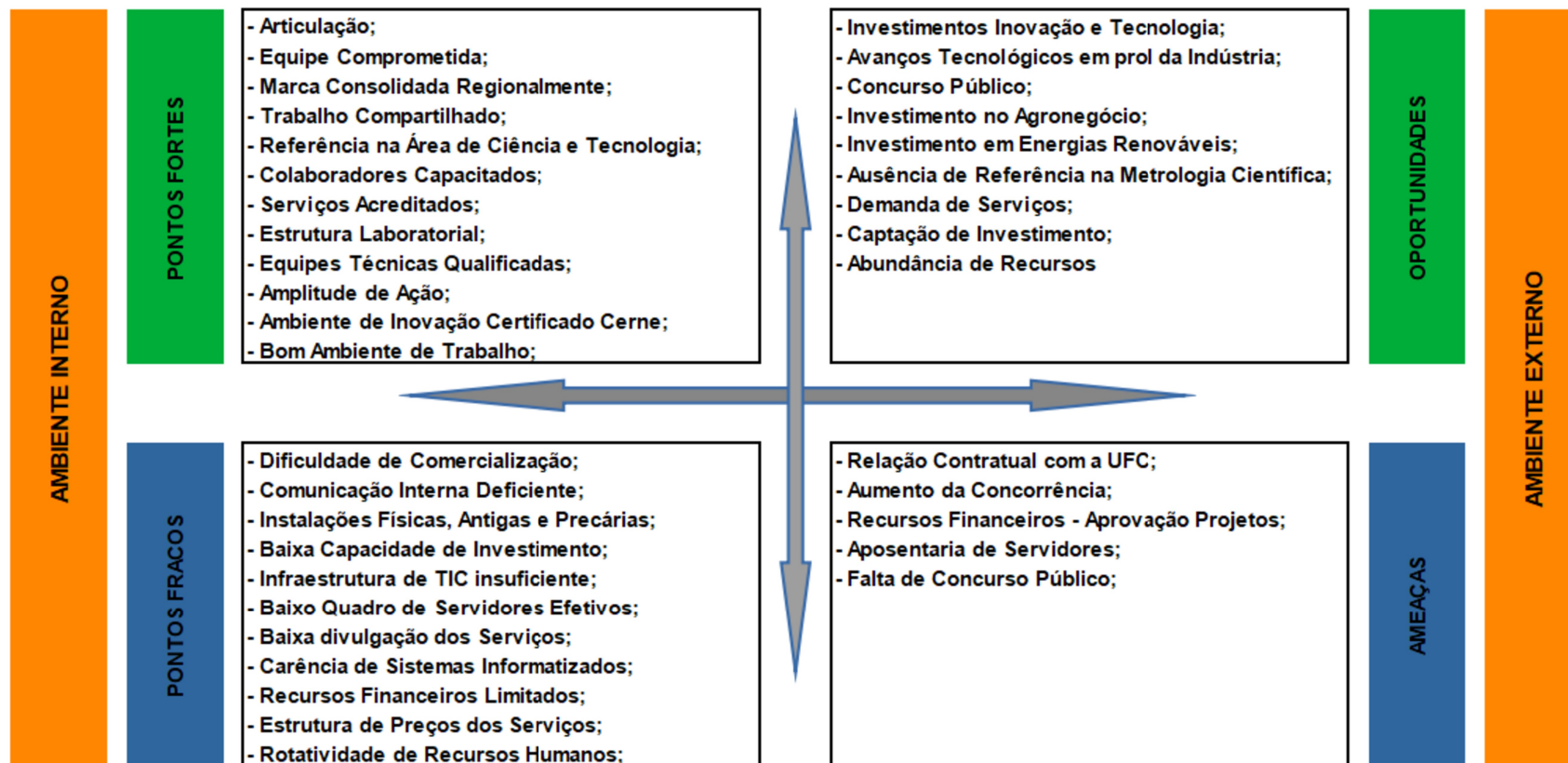
A análise swot é uma ferramenta estratégica essencial para a instituição, é uma sigla em inglês para Strengths (pontos fortes), Weaknesses (pontos fracos), Opportunities (oportunidades) e Threats (ameaças).

Nessa metodologia, os pontos fortes e fracos são fatores internos à organização, identificados e analisados pelos membros da equipe. Já as oportunidades e ameaças são elementos do ambiente externo à empresa, que também são estruturados e avaliados pela equipe de trabalho para direcionar as decisões estratégicas.

A partir da análise de cenários construídos pela instituição, tornou-se possível construir a matriz swot, momento que permitiu estabelecer um diagnóstico mais preciso para estruturar planos de ação e metas, que foram definidos através dos diversos pontos levantados, que servirão de base para o modelo de trabalho. Seu objetivo é auxiliar na tomada de decisão, permitindo que a organização alinhe suas estratégias de acordo com seus pontos fortes, minimize fragilidades, explore oportunidades e prepare-se para enfrentar ameaças.

Para auxiliar na forma de organização desejada na construção do planejamento estratégico do Nutec, apresentamos a matriz swot na Figura 5 a seguir.

Figura 5. Matriz Swot



6. Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico do Nutec tem como objetivo principal apresentar, de forma transparente a todos os interessados e à sociedade, os objetivos estratégicos da instituição e sua estratégia de planejamento de longo prazo. Ele representa a interpretação dos objetivos institucionais, projetando os desafios que precisa superar para alcançar a nossa visão de futuro, com o intuito de materializar a visão da instituição.

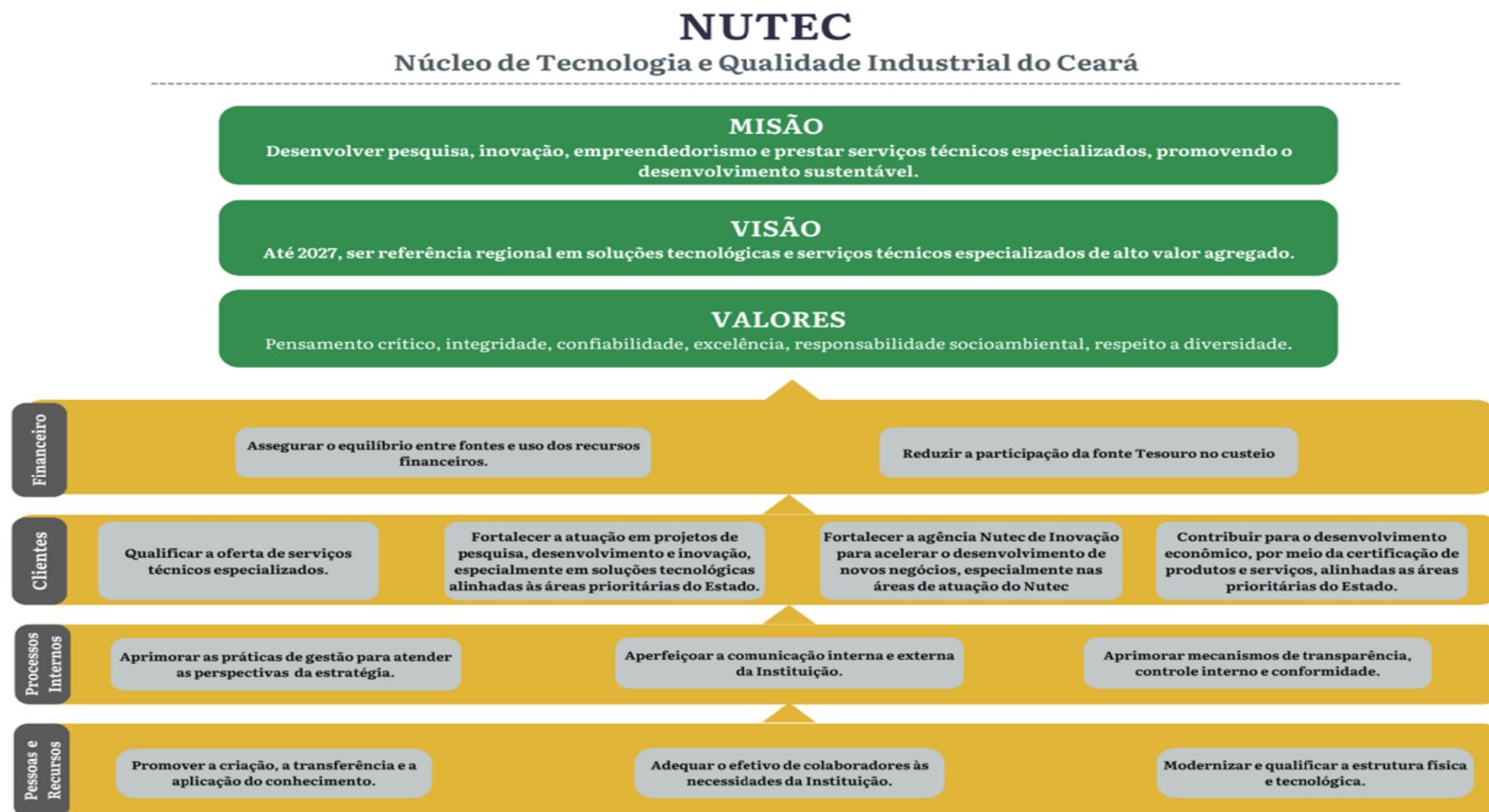
Conforme abordado no Capítulo 2 deste trabalho, reitera-se que o Planejamento Estratégico reflete a vontade e o compromisso da gestão em apoiar as ações e os princípios da gestão participativa.

As ideias e conteúdos aqui definidos são fruto de um processo de construção coletiva, que envolveu reuniões de trabalho com membros da diretoria, gerentes e colaboradores. Nosso intuito foi idealizar, da forma mais realista possível, o direcionamento da instituição para o período proposto de realização do Planejamento Estratégico.

O Mapa Estratégico do Nutec está estruturado em quatro dimensões: Financeiro, Clientes, Processos Internos, Pessoas e Recursos, cada uma dessas dimensões têm seus próprios objetivos que totalizam doze. Esta estrutura define como a instituição pretende construir seus objetivos estratégicos, alinhados com o pensamento da alta gestão. O propósito é comunicar de forma clara e simples o entendimento dos objetivos do Nutec para todo o corpo funcional, partes interessadas e a sociedade.

As estratégias aqui definidas guiarão a atuação da instituição para os próximos anos, por meio de ações que nos conduzirão ao futuro, através de esforços implementados para alcançar os resultados propostos, conforme ilustrado na Figura 6.

Figura 6. Mapa Estratégico do Nutec



7. Objetivos Estratégicos e Indicadores

A equipe do Nutec desenvolveu 12 Objetivos Estratégicos com o propósito de fortalecer as relações internas e externas, garantindo o alinhamento das ações aqui desenvolvidos. O principal objetivo com esses projetos, são: fortalecer as relações internas e externas, assegurando que todas as ações estejam alinhadas.

Este trabalho busca consolidar o reconhecimento do Nutec como uma instituição que oferece soluções tecnológicas e atua como incubadora de empresas por meio do Núcleo de Inovação Tecnológica, que tem como compromisso, contribuir para o desenvolvimento industrial sustentável e consequentemente, beneficiar toda a sociedade.

O foco estratégico do Nutec está direcionado às ações de pesquisa, desenvolvimento e inovação, sempre alinhadas às necessidades da sociedade e ao avanço do conhecimento. Em essência, nosso objetivo é difundir o conhecimento em parceria com empresas e o setor público, utilizando a pesquisa e a inovação como ferramentas.

Esses resultados serão alcançados por meio da execução dos objetivos estratégicos, que estão detalhadamente alinhados aos projetos e indicadores que impulsionam as ações de longo prazo 2025 a 2027, orientando em direção a nossa visão de futuro para alcançar em determinado horizonte de tempo, se manter competitiva e sustentável, com foco em resultados estratégicos, como: crescimento, inovação, eficiência e impacto social.

Este processo envolve inicialmente uma análise detalhada do ambiente interno e externo, seguida pela definição de prioridades, alocação de recursos e estabelecimento de metas claras para alcançar a visão e missão institucionais. O mapa estratégico de uma instituição é um instrumento visual que organiza e traduz a estratégia em objetivos claros, mostrando como eles se relacionam entre si e com a missão e a visão. Ele evidencia as relações de causa e efeito entre diferentes áreas, como: finanças, clientes, processos e pessoas e recursos, servindo de guia para alinhar ações, projetos e indicadores ao rumo estratégico da organização, conforme ilustrado nas figuras 6 e 8.

Os indicadores estratégicos são medidas que permitem acompanhar e avaliar o desempenho dos objetivos definidos no planejamento estratégico. Eles traduzem a estratégia em resultados mensuráveis, facilitam o monitoramento, a tomada de decisão e garantem que a instituição esteja no caminho para alcançar sua missão e visão, conforme ilustrado na figura 10.

Figura 7. Guia dos Objetivos Estratégicos do Nutec

Descrição dos Objetivos Estratégicos (2025 - 2027)

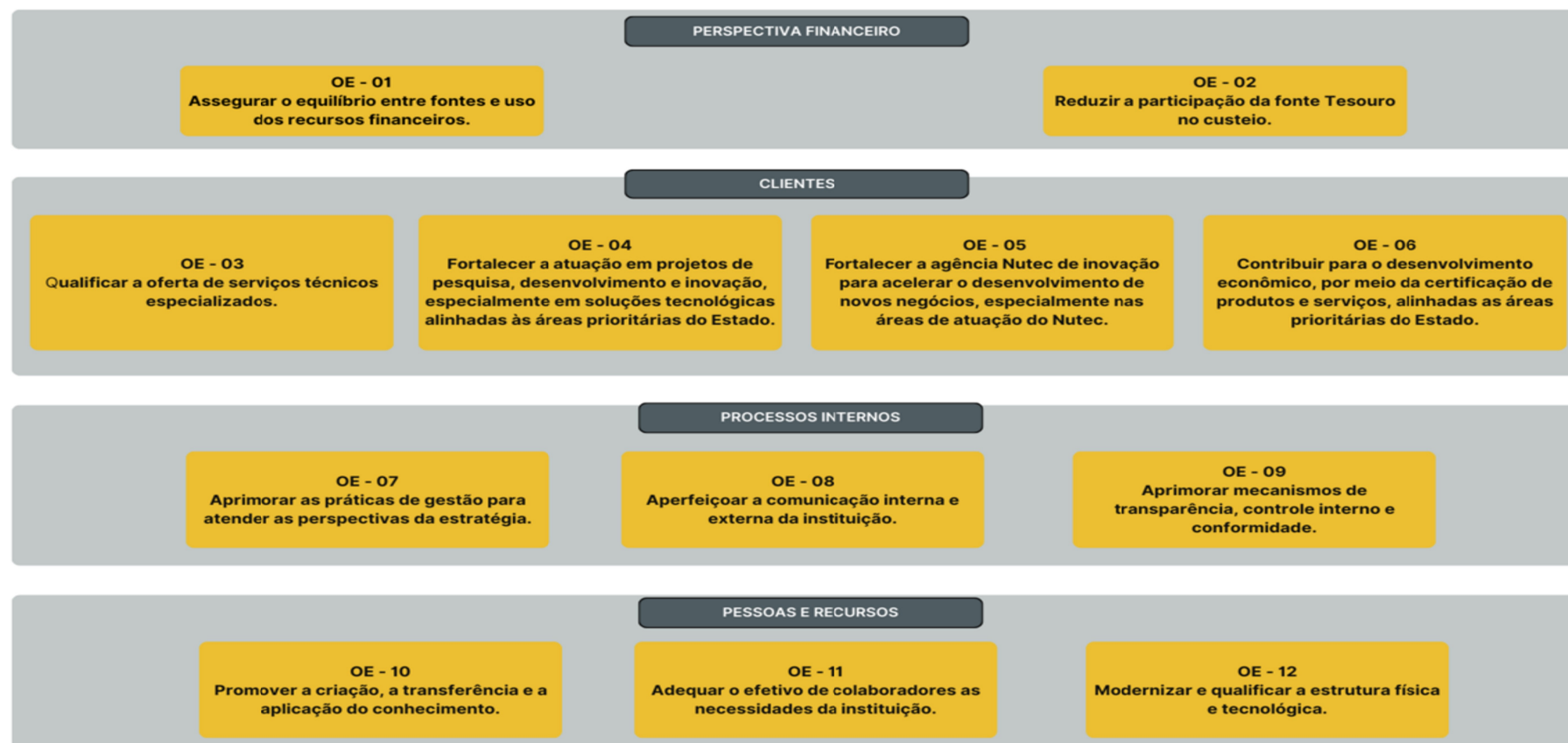


Figura 8. Objetivos Estratégicos do Nutec

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2027			
DIMENSÃO FINANCEIRO			
CÓDIGO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	DESCRIÇÃO
OE 1	Assegurar o equilíbrio entre fontes e uso dos recursos financeiros.	Gestão Orçamentária e Financeira Integrada	Implementar um sistema de gestão financeira que integre todas as fontes de receitas e despesas, permitindo um controle mais eficiente.
OE 2	Reduzir a participação da fonte tesouro no custeio.	Diversificação da Receita	Ampliar as fontes de receitas próprias através da expansão de serviços e parcerias.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2027			
DIMENSÃO - CLIENTES			
CÓDIGO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	DESCRIÇÃO
OE 3	Qualificar a oferta de serviços técnicos especializados.	Acreditação de serviços	Buscar creditações formais, aumentando a credibilidade e a qualidade percebida no mercado.
OE 4	Fortalecer a atuação em projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação, especialmente em soluções tecnológicas alinhadas às áreas prioritárias do Estado.	Estruturar, formalizar e fortalecer o escritório de projetos	Estruturar, formalizar e fortalecer o escritório de projetos, em colaboração com as áreas prioritárias dos centros de pesquisa do Nutec.
OE 5	Fortalecer a agência Nutec de inovação para acelerar o desenvolvimento de novos negócios, especialmente nas áreas de atuação do Nutec.	Apoio a startups e deep techs	Apoiar novas startups e/ou deep techs até o final de 2027.
OE 6	Contribuir para o desenvolvimento econômico por meio da certificação de produtos e serviços, alinhadas às áreas prioritárias do Estado.	Programa de Certificação e Valorização da Agricultura Sustentável	apoiar produtores na obtenção de certificações de produtos orgânicos e de base sustentável, promovendo boas práticas agrícolas, rastreabilidade e conformidade com normas reconhecidas.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2027			
DIMENSÃO - PROCESSOS INTERNOS			
CÓDIGO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	DESCRIÇÃO
OE 7	Aprimorar as práticas de gestão para atender as perspectivas da estratégia.	Implementação do Processo Integrado de Gestão	Adoção de práticas e atividades voltadas para planejar, executar, monitorar e avaliar as ações da instituição.
OE 8	Aperfeiçoar a comunicação interna e externa da instituição.	Plano de comunicação estratégico	Desenvolvimento e implementação de plano de comunicação interna e externa
OE 9	Aprimorar mecanismos de transparência, controle interno e conformidade.	Programa de compliance	Implementação de um programa de compliance que assegure a conformidade do Nutec com todas as leis, normas e regulamentos aplicáveis, incluindo as normas de governança pública, ante corrupção e proteção de dados.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025 - 2027			
DIMENSÃO - PESSOAS E RECURSOS			
CÓDIGO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	DESCRIÇÃO
OE 10	Promover a criação, a transparência e a aplicação do conhecimento.	Gestão do Conhecimento	Implantar um sistema de gestão do conhecimento que inclua repositórios digitais, plataformas colaborativas e ferramentas para o compartilhamento de informações e melhores práticas
OE 11	Adequar o efetivo de colaboradores às necessidades da instituição.	Planejamento do Recursos humanos	Desenvolvimento de um plano de recursos humanos que contemple a projeção da demanda, a estratégia de recrutamento e seleção, o plano de treinamento e desenvolvimento e a política remuneratória de cada categoria de colaboradores.
OE 12	Modernizar e qualificar a estrutura física e tecnológica.	Renova Nutec	Adequar a estrutura física, laboratorial e administrativa, para o atendimento eficaz das novas diretrizes estratégicas.

Figura 9. Indicadores e Descritivos do Nutec

INDICADOR	DESCRITIVO	INDICADOR	DESCRITIVO
OE 1 Índice de Equilíbrio Financeiro	Indicador utilizado para avaliar a capacidade da organização em manter um equilíbrio entre suas receitas e despesas, de forma a garantir a sustentabilidade de suas operações no curto e no longo prazo.	OE 7 Índice de Performance da Gestão	O indicador oferece uma visão integrada do desempenho organizacional, permitindo identificar avanços, apontar oportunidades de melhoria e orientar decisões estratégicas.
OE 2 Índice de Transferência de Recursos do Tesouro - <u>TRT</u>	Indicador que mensura o grau de aderência entre os repasses financeiros previstos no Plano Operativo e os valores efetivamente recebidos pela instituição.	OE 8 Índice de Comunicação e Relação Institucional	O indicador avalia o alcance, a qualidade e a consistência das iniciativas voltadas ao fortalecimento da imagem institucional, ao relacionamento com parceiros estratégicos e à transparência das informações.
OE 3 Índice de Serviços Qualificados	Índice que avalia o percentual de serviços executados em conformidade com padrões técnicos, normativos e de qualidade definidos pela instituição.	OE 9 Índice de <u>Compliance</u>	O índice que mede o desempenho da instituição em avaliações externas de reputação, transparência, integridade ou qualidade dos serviços.
OE 4 Índice de Aprovação de Projetos de Pesquisa	Índice que mensura o volume e o desempenho das iniciativas científicas desenvolvidas pela instituição, considerando critérios como quantidade de projetos ativos, execução conforme o plano de trabalho e geração de resultados previstos.	OE 10 Índice de Execução do Projeto - Nutec que Aprende	Índice que avalia a capacidade da instituição de gerar, registrar, disseminar e aplicar conhecimentos em seus processos e serviços.
OE 5 Número de <u>startups</u> e/ou <u>deeptechs</u>	Indicador mede o crescimento, a sustentabilidade financeira e a tração de mercado de um negócio inovador.	OE 11 Índice de Execução do Projeto - Concurso Público	Indicador mede o alinhamento entre o número de colaboradores e as demandas operacionais e estratégicas da instituição.
Índice de Receitas da Agência de Inovação	Índice que monitora a capacidade da instituição de gerar recursos próprios por meio de contratos, prestação de serviços tecnológicos, transferência de tecnologia e ações de apoio ao ecossistema de inovação.	OE 12 Índice de Execução do Projeto - <u>Renova NUTEC</u>	Indicador mede o grau de execução de obras e melhorias realizadas em instalações físicas da organização.
OE 6 Número de Certificações de Produtos e Serviços Orgânicos	Índice que acompanha a quantidade de certificações emitidas pela instituição conforme normas e requisitos específicos para a produção orgânica.		

Figura 10. Indicadores – Demonstrativo de Medição

INDICADORES DE MEDIÇÃO DO DESEMPENHO INSTITUCIONAL

Objetivo Estratégico	Indicador	Formula	Frequência	Unidade Medida
OE - 01	Índice de Equilíbrio Financeiro - IEF	$(\text{Plano Operativo Realizado} / \text{Plano Operativo Planejado}) \times 100$	Semestral	%
OE - 02	Índice de Transferência de Recursos do Tesouro - ITRT	$(\text{Plano Operativo Tesouro Realizado} / \text{Plano Operativo Tesouro Planejado}) \times 100$	Semestral	%
OE - 03	Índice de Serviços Qualificados	$(\text{Total de Rec. Serv. Qualificados} / \text{Receita Total})$	Bimestral	%
OE - 04	Índice de Aprovação de Projetos de Pesquisa	$(\text{Total de projetos submetidos} / \text{Total de projetos aprovados}) \times 100$	Semestral	%
OE - 05	Número de <u>startups</u> e/ou <u>deeptechs</u>	Quantidade de <u>Startups</u> , <u>Deeptechs</u> Apoiadas	Trimestral	Nº
	Índice de Receitas da Agência de Inovação	$(\text{Receita de Serviços Inovadores} / \text{Receita Total de Serviços Inovadores}) \times 100$	Bimestral	%
OE - 06	Número de Certificações de Produtos e Serviços Orgânicos	Produtos Certificados	Semestral	Nº
OE - 07	Índice de Performance da Gestão	$(\text{Somatório da Pontuação dos Critérios} / \text{Produção Máxima dos Critérios}) \times 100$	Semestral	%
OE - 08	Índice de Comunicação e Relação Institucional	Mídias Sociais – Engajamento	Mensal	%
OE - 09	Índice de <u>Compliance</u>	Desempenho dos rankings de Integridade, Transparência e Ouvidoria da CGE	Anual	%
OE - 10	Índice de Execução do Projeto	Nutec que Aprende	Semestral	Nº
OE - 11	Índice de Execução do Projeto	Concurso Público	Anual	Nº
OE - 12	Índice de Execução do Projeto	Renova Nutec	Semestral	Nº

8. Considerações Finais

O Planejamento Estratégico é um recurso importante para as instituições, porque funciona como um direcionador das ações que se deseja alcançar num determinado período, estruturado de acordo com os princípios definidos pela alta gestão da instituição.

Através das reuniões para a estruturação do Planejamento Estratégico, tornou-se possível analisar o cenário da organização e traçar os objetivos que se deseja atingir no período de 2025 a 2027, estabelecendo metas de forma a permitir o acompanhamento e monitoramento do alcance de seus resultados. Os encontros produzidos para o Planejamento Estratégico do Nutec, demonstrado nesse trabalho constitui a força de uma gestão transparente e focada em resultados.

Dessa forma, esse planejamento possibilita avaliar os resultados dos projetos ao longo do período 2025 - 2027, permitindo avaliar os seus resultados com o objetivo de alcançar a missão da organização. Todo esse empenho, está representado de forma a proporcionar uma execução de recursos mais eficiente, através do conhecimento dos pontos fortes e fracos que é um requisito indispensável para o sucesso da instituição.

A construção do Planejamento Estratégico, representa um processo participativo, envolvendo os membros da diretoria, assessorias, coordenações, núcleos técnicos, comunicação, pesquisadores e servidores administrativos, configurando-se como espaço de reflexão e planejamento conjunto.

O documento consolida a definição de ações e metas que orientam as atividades, tecnológicas, administrativas e de inovação para o período 2025-2027, garantindo o alinhamento aos objetivos institucionais e à sua função social de contribuir para o desenvolvimento sustentável do Estado.

FALE CONOSCO



HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO

- **SEGUNDA A SEXTA-FEIRA:**

MANHÃ: 8h ÀS 12h / TARDE: 13h ÀS 17h



CONTATO

(85) 98105-7481

ONLINE

nucat@nutece.ce.gov.br
nutece.ce.gov.br



LOCAL

R. Prof. Rômulo Proença, s/n - Pici
CEP 60440-552
Fortaleza - Ceará - Brasil

SIGA O NUTEC NAS REDES SOCIAIS



nutece_



/nutece.ce



nutece



/nutecece



NUTec



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E EDUCAÇÃO SUPERIOR

